ACCION LOCAL

NOTA CONCEPTUAL

ESCUELA DE INVIERNO DE VENECIA

20-22 OCTUBRE 2026

Organizado por

PNUD

CGLU Ciudades y Gobiernos Locales Unidos

Instituciones colaboradoras

Ca' Foscari University of Venice
Department of Philosophy and Cultural Heritage

CSAR Centro Studi sull'Arte Russa, dell'Asia Centrale e del Caucaso

*El **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo** y **Ciudades y Gobiernos Locales Unidos** tienen una larga trayectoria en la organización de encuentros en la ciudad de Venecia, un lugar único, no sólo por su patrimonio cultural y su entorno, sino también por los desafíos que enfrenta y su capacidad de adaptación a lo largo de los siglos.*

Venecia es una ciudad reconocida a nivel mundial, moldeada por su posición única entre la tierra y el agua, situada en un ecosistema frágil: la laguna de Venecia. Hoy, Venecia enfrenta a una serie de desafíos relacionados entre sí: desde el cambio climático y el aumento del nivel del mar, hasta la presión del turismo masivo y una población progresivamente envejecida; que requieren respuestas de política pública integradas, con visión de futuro. Marcada por su historia y su extraordinario patrimonio arquitectónico y cultural, la ciudad lucha por preservar su tejido social mientras se enfrenta al futuro.

En este contexto, Venecia representa un modelo de interés para gobiernos locales de todo el mundo. Su capacidad histórica para gobernar un entorno urbano anfibio único, combinada con su legado como gran centro de comercio, diplomacia y producción cultural, ofrece valiosas perspectivas sobre una gestión urbana resiliente. Los esfuerzos continuos de la ciudad por preservar su patrimonio mientras se adapta a las transformaciones ambientales y socioeconómicas demuestran cómo tradición e innovación pueden coexistir. La experiencia de Venecia ofrece lecciones interesantes en materia de planificación urbana sostenible, adaptación al cambio climático, preservación cultural y desarrollo centrado en la comunidad, lo que la posiciona como un punto de referencia para las ciudades que buscan equilibrar la relevancia global con la identidad local.

Una vez más, el PNUD, CGLU y sus partners se reunirán en Venecia con un grupo de gobiernos locales para hablar de innovación. El evento de este año da continuidad y se inspira en los encuentros del "**Venice City Solutions**" (2018–2022) y el "**Venice City Care**" , el pabellón de PNUD durante la Bienal de 2023.

Esta primera edición de la **Escuela de invierno de Venecia** se centrará en cómo las ciudades están resolviendo problemas para servir mejor a sus ciudadanos. El evento seleccionará cuatro estudios de caso de cuatro ciudades diferentes del mundo, dedicando una sesión completa al análisis en profundidad de un servicio público específico desarrollado por el municipio, explorando qué funcionó, qué no, y por qué.

Objetivos del evento

- Comprender en profundidad cómo cuatro ciudades globales están resolviendo los problemas de sus habitantes mediante la innovación en la prestación de servicios públicos.
- Compartir soluciones, enfoques y desafíos.
- Documentar soluciones locales que mejoran la vida de las personas.
- Aprender cómo mejorar la calidad, la accesibilidad y la sostenibilidad de los servicios públicos.
- Recopilar estudios de caso que demuestren cómo los gobiernos locales contribuyen a la Agenda 2030.
- Fortalecer la capacidad de los gobiernos locales y regionales para comunicar, defender y escalar sus acciones innovadoras.

Áreas temáticas

Por cada tipo de servicio público, una ciudad presentará su estudio de caso, con otras ciudades aportando un debate de ideas basado en sus propias experiencias en esa área, planteando preguntas y explicando cómo han resuelto desafíos similares desde sus propios contextos locales.

GESTIÓN DE RESIDUOS

Los residuos siguen siendo uno de los desafíos más urgentes para las ciudades. Los rápidos procesos de urbanización, infraestructuras insuficientes y responsabilidades institucionales fragmentadas frecuentemente se traducen en una recolección, disposición y tratamiento inadecuados de los residuos sólidos, con graves consecuencias para la salud pública, la calidad ambiental y la equidad social. Al mismo tiempo, las ciudades reconocen cada vez más las oportunidades económicas y ambientales del reciclaje, incluidas la valorización de residuos, el compostaje y el trabajo con el sector informal.

Preguntas a debatir:

1. Tratamiento de residuos orgánicos, compostaje y vinculación con la agricultura urbana.
2. Enfoques integrados para la gestión de residuos sólidos.
3. Alcance a zonas informales y desatendidas de la ciudad.
4. Integración con el sector informal de reciclaje y con organizaciones de recicladores.
5. Mecanismos de financiamiento, incluida la reforma tarifaria y la participación del sector privado.
6. Participación comunitaria y sensibilización pública para la reducción de residuos.
7. Uso de herramientas digitales para garantizar el servicio y la asequibilidad.

Estudio de caso: Salvador de Bahía, Brasil

Población: 2,9 millones
Alcalde: Bruno Reis

Salvador de Bahía es la tercera ciudad más grande de Brasil; históricamente ha registrado bajas tasas de reciclaje y cuenta con un amplio sector informal de recicladores con escaso reconocimiento institucional. El proyecto Recicla Capital busca cambiar esto introduciendo la recolección selectiva de residuos como un servicio público integrado que combina mecanismos de incentivo ciudadano, el reconocimiento formal de las cooperativas de recicladores como operadores de servicios municipales y el monitoreo digital en tiempo real.

Datos

- Más de **27.000** familias registradas participando en el programa.
- Más de **5.000** toneladas de materiales reciclables desviados de vertederos.
- **20** estaciones de recolección voluntaria en territorios estratégicos de la ciudad.
- **7** cooperativas de recicladores contratadas formalmente como operadoras de servicio público.
- BRL **3.000** por contenedor gestionado al mes — remuneración municipal fija que garantiza previsibilidad de ingresos para las cooperativas.
- Más de BRL **7 millones** en retornos financieros generados para las cooperativas desde el lanzamiento del programa
- Más de BRL **1,7 millones** en ingresos directos e indirectos para el municipio.
- Más de **13 toneladas** de CO_2 evitadas (estimado, a lo largo de la vida del programa).
- **307 millones** de litros de agua ahorrados (estimado, a lo largo de la vida del programa).

Contribuciones por parte de: Abuja (Nigeria), Čajetina (Serbia), Ciudad del Cabo (Sudáfrica), Kanifing (Gambia), San Miguelito (Panamá) y Usulután Norte (El Salvador)

LLEGAR A QUIENES MÁS LO NECESITAN

Los gobiernos locales desempeñan un papel central en la reducción de las desigualdades y en brindar oportunidades para todos. El acceso equitativo a los servicios públicos es clave para desmantelar las barreras estructurales y garantizar la dignidad de todos los residentes, sin importar su género, edad, discapacidad, etnia o condición socioeconómica.

Preguntas debatir:

1. Normas de diseño universal y accesibilidad en infraestructura pública.
2. Procesos de planificación participativa que involucren a comunidades marginadas y subrepresentadas.
3. Enfoques interculturales innovadores para incluir a poblaciones
4. diversas.
   Uso de datos y desagregación de datos para monitorear la inclusión.

Estudio de caso: Nueva York, Estados Unidos

Población: 9 millones
Alcalde: Zorhan Mamdani

Contribuciones por parte de: Buenos Aires (Argentina), Cali (Colombia), Gante (Bélgica), Memphis (Estados Unidos), Ciudad de México (México), Sarıçam (Turquía)

AGUA LIMPIA Y ASEQUIBLE

El acceso al agua segura y adecuada sigue siendo un desafío fundamental para el desarrollo en muchas ciudades. Los gobiernos locales suelen asumir la responsabilidad principal de la prestación del servicio de agua, pero se enfrentan a importantes limitaciones en términos de financiamiento, capacidad institucional y cobertura de la infraestructura. Pero, al mismo tiempo, las ciudades también lideran la innovación en el acceso al agua, inventando nuevas formas de trabajar con las comunidades, reducir precios, garantizar el servicio y combatir el cambio climático.

Preguntas a debatir:

1. Marcos de gobernanza descentralizada del agua y coordinación intermunicipal.
2. Financiamiento de infraestructura hídrica, incluidas asociaciones público-privadas y financiamiento combinado.
3. Enfoques comunitarios para la gestión del agua y la prestación del servicio de última milla.
4. Resiliencia climática y estrategias de adaptación para sistemas de agua en contextos de escasez hídrica o propensos a inundaciones.
5. Regulación, diseño de tarifas y subsidios cruzados para garantizar la asequibilidad de los hogares de bajos ingresos.
6. Monitoreo, gestión de datos y mecanismos de rendición de cuentas en la gobernanza del servicio de agua.
7. Herramientas digitales y tecnologías cívicas disponibles para aumentar el acceso al agua.

Estudio de caso: Sekondi-Takoradi, Ghana

Población: 422,000

Alcalde: Frederick Faustinus Faidoo

Sekondi-Takoradi es el centro petrolero y gasífero de Ghana y su tercera ciudad más grande, pero enfrenta numerosos desafíos debido a la urbanización acelerada. La ciudad ha creado un registro digital accesible de infraestructura de agua, saneamiento e higiene (WASH) que integra datos georreferenciados y desagregados sobre instalaciones domésticas, comunales e institucionales directamente en los sistemas municipales de planificación, presupuesto y monitoreo del ODS 6, garantizando que los residentes de asentamientos informales, los hogares vulnerables y las instituciones desatendidas sean visibles para los tomadores de decisiones y sean elegibles para inversión pública focalizada.

Lo que distingue a esta iniciativa es la combinación de tres características que rara vez se encuentran juntas a nivel de ciudad secundaria: accesibilidad pública abierta de datos estructurados; focalización basada en vulnerabilidad que desagrega a los beneficiarios por edad, discapacidad, enfermedad y jefatura del hogar; e integración directa de los indicadores del ODS 6 en los propios ciclos de presentación de informes y asignación de recursos de la Asamblea. La iniciativa se desarrolló bajo el marco de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP) —una de las pocas ciudades secundarias africanas en anclar formalmente una reforma de prestación de servicios a compromisos de la OGP— y demuestra que la innovación en gobernanza a nivel de sistemas no requiere presupuestos de tecnología de ciudad inteligente.

Datos

- **500** instalaciones sanitarias domésticas entregadas a hogares vulnerables en comunidades desfavorecidas para fines de 2025. Desglose de beneficiarios: **314** personas mayores (65+), **74** con enfermedades crónicas, **39** con discapacidades físicas, 64 viudas y hogares encabezados por mujeres, **9** hogares con huérfanos.

- 3 pozos mecanizados instalados en centros de salud para fines de 2025, con acceso confiable al agua y mejor prevención y control de infecciones.
- Reducción medible de la defecación al aire libre, sobre todo en comunidades costeras.
- Registro WASH público y en tiempo real.
- Institucionalizado en 7 departamentos municipales: Salud Ambiental, Gestión de Residuos, Salud, Educación, Estadística, Sistemas de Información Gerencial, y Planificación y Presupuesto del Desarrollo.
- Cocreado con socios comunitarios; operativo desde 2024 como instrumento de gobernanza permanente, no como piloto acotado en el tiempo.
- Generó empleo juvenil mediante recolección y actualización de datos comunitarios.
- Contribuyó a la reinserción social con oportunidades de sustento para reclusos y personal penitenciario.

Contribuciones por parte de: Bogotá (Colombia), Karakalpakia (Uzbekistán), Lamu (Kenia), Miami-Dade (EEUU) y Windhoek (Namibia).

.

MOVILIDAD URBANA

La movilidad urbana es la base de la productividad económica, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental. A medida que las ciudades se expanden, los gobiernos locales enfrentan una presión creciente para diseñar y operar sistemas de transporte público seguros, asequibles, bajos en carbono y accesibles para todos. Desde corredores de transporte rápido en autobús hasta infraestructura ciclista, desde servicios de respuesta a la demanda hasta plataformas de movilidad integradas, el panorama de la innovación en el transporte urbano evoluciona rápidamente.

Preguntas a debatir:

1. Planificación y gobernanza del transporte multimodal integrado.

2. Despliegue de vehículos de baja y cero emisión, incluidos buses eléctricos y transporte no motorizado.
3. Conectividad de primera y última milla en zonas periurbanas e informales.
4. Plataformas de movilidad como servicio e innovación digital en la gestión del transporte.
5. Financiamiento del transporte público: integración tarifaria, subsidios e inversión en infraestructura.
6. Género y dimensiones sociales de la movilidad urbana, incluida seguridad y asequibilidad para grupos vulnerables.

Estudio de caso: Singapur, República de Singapur

Contribuciones por parte de: Barcelona (España), Beira (Mozambique), Bogotá (Colombia), Guangzhou (China), Río de Janeiro (Brasil), Xianning (China)

Metodología

La Escuela de invierno de Venecia adoptará una metodología inmersiva centrada en la práctica, diseñada para maximizar la profundidad y calidad del aprendizaje entre pares. En lugar de un formato de conferencia convencional, el evento se estructura en torno a dos modalidades de aprendizaje complementarias: una sesión temática en profundidad por área temática y un formato de intercambio rápido que amplía la base de evidencia y potencia el aprendizaje colectivo.

Presentación en profundidad de un servicio municipal concreto

Para cada uno de los cuatro servicios públicos, un gobierno local seleccionado ofrecerá una presentación estructurada de un servicio concreto que ha implementado. La sesión busca ir más allá de una descripción superficial y abordar críticamente todo el ciclo de vida de la iniciativa, desde sus orígenes políticos e institucionales hasta el diseño, la implementación y la evaluación.

Cada presentación se estructurará para abordar las siguientes dimensiones:

1. **Contexto y definición del problema:** el desafío urbano que el servicio busca abordar, las poblaciones afectadas, y el contexto político e institucional en el momento de su concepción.
2. **Diseño y toma de decisiones:** cómo se concibió la solución, qué alternativas se consideraron y qué actores participaron en el proceso de diseño.
3. **Implementación y modelo operativo:** arquitectura institucional, arreglos de financiamiento, recursos humanos y alianzas que sustentan la prestación del servicio.
4. **Resultados y evidencia:** resultados cuantitativos y cualitativos, incluidos cambios en la cobertura, calidad, equidad y satisfacción del usuario del servicio.
5. **Desafíos y lecciones aprendidas:** reflexión honesta sobre los obstáculos encontrados, las adaptaciones realizadas y qué haría la ciudad de manera diferente.
6. **Transferibilidad y condiciones para la réplica:** los factores habilitantes y las condiciones contextuales que serían necesarias para que otras ciudades adopten enfoques similares.

Cada ciudad presentadora recibirá apoyo previo para preparar documentación de alta calidad de su caso, incluido un resumen escrito del caso y materiales visuales. Un facilitador designado del PNUD moderará cada sesión y guiará la discusión con la audiencia más amplia.

Intercambio línea cero: contribuciones rápidas de ciudades pares

Complementando la exposición en profundidad, cada sesión temática incluirá un segmento de intercambio rápido estructurado —denominado el Zero-Line Exchange (Intercambio Línea Cero)— en el que gobiernos locales y regionales adicionales que hayan presentado iniciativas relevantes pero no hayan sido seleccionados como presentadores principales podrán compartir intervenciones breves y estructuradas.

El formato línea cero está diseñado para dar visibilidad a una mayor diversidad de experiencias y demostrar que no existe un único camino para resolver los desafíos urbanos. Los gobiernos participantes presentarán sus iniciativas en un formato condensado (de aproximadamente cinco a siete minutos), estructurado en torno a una plantilla común que cubre: el problema abordado, el enfoque adoptado, un resultado clave y una lección crítica aprendida.

Este formato cumple varios propósitos:

- Crea espacio para ciudades que se encuentran en etapas más tempranas de implementación o de geografías menos representadas para compartir experiencias relevantes.
- Enriquece la discusión temática al aportar enfoques complementarios, contrastantes o específicos del contexto.
- Posiciona a todos los gobiernos participantes como generadores de conocimiento.
- Genera un repositorio de evidencia curado y multi-ciudad que el PNUD puede utilizar para la gestión continua del conocimiento y la incidencia.

Las contribuciones de línea cero se recopilarán con antelación mediante una plantilla de presentación estructurada y se compilarán en un documento temático de conocimiento para cada sesión, distribuido a todos los participantes.

¡Esperamos darles la bienvenida en Venecia!
Para más información, contáctenos en info@sdglocalaction.org o visite la página web del evento en Escuela de invierno Venecia